



**BBCCP**

Bellini Bressi, Ceruti,  
Piona & Associati

---

# Chi siamo

---

**Bellini Bressi Ceruti Piona e Associati Srl** offre servizi integrati alle aziende per meglio sfruttare le competenze e le conoscenze create in oltre 70 anni di attività professionale; siamo Avvocati e Dottori Commercialisti specializzati nella consulenza aziendale e legale alle imprese.

# PROGETTO Q-A

---

Le PMI si trovano ad affrontare mercati sempre più competitivi, la loro crescita dipende sempre più dalla capacità di affrontare nuove sfide divenendo eccellenze di settore.

Per farlo ogni funzione aziendale deve migliorare la qualità delle proprie prestazioni consentendo all'azienda di raggiungere il miglior equilibrio tra qualità, costi di produzione e prezzi di vendita.

L'impatto delle politiche ambientali nei prossimi anni comporterà uno sviluppo di nuove problematiche da affrontare, analizzare ed integrare sin da subito tali argomenti porterà ad un vantaggio competitivo non solo a livello di immagine aziendale, ma anche di sostanza economica.

Il PROGETTO Q-A entra in azienda ed aiuta a raggiungere un miglioramento Qualitativo con un occhio di riguardo anche alle politiche ambientali con un taglio operativo e pratico, personalizzato sulle singole realtà.

## Le attività del progetto Q-A

---

1. Analisi della struttura aziendale e sua divisione in aree di intervento
2. Analisi degli obiettivi di miglioramento qualitativo
3. Predisposizione di un piano operativo
4. Coinvolgimento dei dipendenti nel progetto Q-A
5. Realizzazione del progetto
6. Analisi del risultato ottenuto

## Alcuni esempi

---

Una delle esigenze più sentite nelle aziende è l'individuazione dell'esatto costo di produzione di beni e servizi.

Nell'analisi dei processi questo è quindi uno dei temi a cui viene prestata maggiore attenzione. Questo dato per altro è una delle basi su cui implementare il controllo di gestione e la redazione del budget economico e l'analisi del cash flow.

Con l'introduzione della nuova normativa sulla Crisi di Impresa l'attenzione all'analisi delle criticità finanziarie diviene sempre più importante.

Spesso nelle PMI tali elementi sono oggetto di attenzione, ma manca una loro formalizzazione adeguata.

Nel processo di crescita la definizione di procedure interne adatte alla nuova legislazione ed, ancor più, atte a garantire una migliore pianificazione dell'attività e degli investimenti è sempre più necessaria.

# L'analisi delle problematiche ambientali

---

L'analisi delle problematiche ambientali, operando in una delle Regioni a maggior inquinamento d'Europa, sarà sempre di maggiore attualità. Non si tratta solo di adeguare l'immagine dell'azienda, ma di far diventare patrimonio della cultura aziendale il rispetto dell'Ambiente.

La mobilità elettrica del parco auto ed automezzi, le procedure industriali, lo smaltimento dei rifiuti, l'attenzione per la filiera delle materie prime utilizzate, la produzione e l'utilizzo di energie alternative, tutto porta ad un miglioramento delle diverse attività ed al coinvolgimento attivo di tutte le aree aziendali.

Numerose aziende multinazionali selezionano i loro fornitori anche in base all'attenzione prestata alle tematiche ambientali, la sensibilità dei consumatori / clienti finali è sempre maggiore e non può non essere attivata una procedura di attenzione anche a questi temi.

## Attività di supporto alla gestione dell'azienda, partecipazione ai C.d.A., consulenza strategica

---

L'imprenditore necessita di un controllo dell'azienda sempre maggiore, necessita di dati su cui prendere decisioni chiari e pertinenti alle attività da svolgere.

BBCP mette a disposizione le proprie competenze sia attraverso l'inserimento di figure professionali all'interno del C.d.A., sia attraverso la presenza dei propri consulenti nella vita aziendale come supporto al raggiungimento degli obiettivi di investimento. La consulenza strategica parte dall'identificazione del mercato attuale dell'azienda, all'analisi delle metodologie di crescita, alla redazione di business plan economici e finanziari. Accompagniamo l'imprenditore ed il management nel processo decisionale.

## Q-A

---

Q-A è il marchio del nostro progetto, non si tratta di ottenere una certificazione ISO, spesso troppo onerosa in termini sia economici che di risorse per le PMI, ma di coinvolgere tutta l'azienda in processo di miglioramento di ogni fase dell'attività aziendale al fine di produrre un risultato sia economico- finanziario, sia di soddisfazione degli uomini e delle donne che lavorano nell'azienda, comunicando al tempo stesso ai terzi (clienti, fornitori, banche...) lo sforzo dell'azienda per essere aggiornata ed al passo coi tempi.

Le PMI italiane sono aziende che possono puntare all'eccellenza, le dimensioni minori possono essere un ostacolo od una opportunità di maggiore efficienza.

Noi crediamo che la tensione all'eccellenza richieda analisi approfondite per essere trasformata in un vantaggio competitivo.

La cultura aziendale deve evolvere e questo è il nostro principale obiettivo per crescere insieme.

# Gestione dei bilanci e delle dichiarazioni fiscali delle aziende oggetto di acquisizione

---

Gli studi professionali partner di BBCP sono in grado di fornire consulenza in merito alle necessità di redazione di bilanci d'esercizio, rendiconti di periodo, analisi e redazione di budget, dichiarazioni fiscali, aggiornando costantemente le aziende in merito alle novità legislative.

L'imprenditore, che ci affida la consulenza della propria azienda, può contare su un team affiatato e collaudato, in grado di intercettare sul nascere le criticità che dovessero sorgere, grazie al costante monitoraggio offerto delle procedure interne organizzative e contabili-amministrative.

# Consulenza contrattuale

---

Le legislazioni dei Paesi con cui operano le aziende italiane, tanto quanto quella italiana, sono in continua evoluzione, troppo spesso la redazione dei contratti con clienti e fornitori non è svolta con adeguata precisione e competenza provocando, in caso di liti, notevoli danni alla possibilità di successo dell'azienda ed esponendola a potenziali sanzioni.

In nostri legali nell'ambito dell'analisi del processo di Q-A si prendono cura anche degli aspetti contrattuali.

# Le caratteristiche peculiari del nostro intervento

---

L'esperienza dei nostri associati nella consulenza alle PMI rende pratico e ben integrato il rapporto di collaborazione la famiglia che gestisce l'azienda, parliamo la stessa lingua, viviamo la stessa realtà, vogliamo produrre risultati concreti e non parole.

Il nostro approccio prevede una costante presenza in azienda al fine di monitorare le esigenze aziendali ed essere un effettivo sostegno allo sviluppo.

Molte PMI non dispongono di una struttura manageriale, di una programmazione basata su business plan pluriennali, di un'analisi del cash flow. Nell'ambito della nostra consulenza vogliamo fornire questo tipo di competenze ad un costo inferiore rispetto all'assunzione di un manager a tempo pieno.

La nostra presenza è preparatoria alla crescita aziendale ed al successivo inserimento di figure professionali nell'organico dell'azienda.

## Le caratteristiche peculiari del nostro intervento

---

L'esperienza maturata, anche nella gestione dei passaggi generazionali, ci consente una modalità operativa non invadente, ma molto pratica, dove possiamo essere il giusto tramite tra l'imprenditore ed i suoi figli nel favorire la reciproca comprensione delle diverse esigenze delle parti.

La nostra consulenza è "Tailor Made" rispetto alle esigenze dell'azienda e dei suoi soci, flessibile e modulabile al crescere delle esigenze.

Ci occupiamo anche di verificare le migliori soluzioni di Governance e Controllo nell'ottica della crescita dell'azienda; l'obiettivo è tarare il nostro intervento, e le soluzioni scelte, sulle reali esigenze aziendali seguendo lo sviluppo dell'attività, garantendo il corretto rapporto costi/tempi/benefici per la miglior resa dell'investimento.

# Contatti

---

Bellini Bressi Ceruti Piona e Associati srl

E-mail: [info@bbcp.eu](mailto:info@bbcp.eu) - WEB: [www.bbcp.eu](http://www.bbcp.eu)

Area Aziendale e Fiscale

Via Pietro Mascagni, 24

20122 Milano – Italia

Tel. +39 02 86 45 24 72

Area Legale

Piazza Sant’Ambrogio 8

20123 Milano – Italia

Tel. +39 02 86 45 24 72